

10月31日,浙江大学首家异地附属医院——医学院附属第四医院(以下简称附属四院),经过近五年的精心规划与建设后,终于在义乌试运行了。

附属四院是经浙江省卫生和计划生育委员会批准、义乌市政府全额投资、由浙江大学和义乌市政府合作共建、浙江大学负责管理、按照综合性三级甲等医院标准设计建设的大学附属医院。医院位于义乌市商城大道N1号,占地189.3亩;一期建筑面积12.3万平方米,建设床位920张;纳入省级医院管理,系省市医保定点医院。

浙江大学首家异地附属医院——医学院附属第四医院开业

附属四院的缘起与诞生



2009年12月17日,浙江大学在杭州市区以外建设的首家附属医院——浙江大学医学院附属第四医院,在义乌市商城大道和310省道东北转角地块的医院建设工地举行了隆重的开工典礼。附属四院产生于一个奇妙的历史交汇点。

浙江大学正向世界一流大学迈进,极具创新活力,而义乌是浙中经济强市,是富有创业激情的新型都市。义乌与浙江大学合作建设医院,是创新与创业的结合,是中国最具创新实力和能力的大学与最具创业激情和活力的城市在国家新医改的风潮中奇迹般合作共建的一家国内跨区域建设并管理

的附属医院。这是一种资源共享、优势互补、互利共赢的全方位、战略合作。

2008年4月10日,时任浙江大学党委书记张曦赴义乌出席“市场创新、提升研发能力”专题座谈会。时任义乌市委书记吴蔚荣、市长何美华与张曦进行会晤。吴蔚荣表示,希望加强与浙江大学的合作,重点提出了浙江大学附属医院参与义乌新建国际商厦合作运行的要求。2008年9月5日,吴蔚荣、何美华等率义乌市党政代表团赴浙江大学共商全面合作,深入探讨国际商贸城医院建设相关事宜。市校双方达成全面合作的初步意向。

我们要努力成为什么样的医院? 附属四院的愿景——建成富有人文特色的高品质医学中心

愿景,是组织的灵魂,是引向目标的旗帜,是实现奋斗目标的重大方略,是组织共同的愿景并为之奋斗的目标。

愿景一:国际化特色鲜明的医院。

附属四院的国际化特色有其特殊的定位和内涵。医院致力于建设一套与国际接轨的、足以承担国际看病需求的标准化看病流程,立足义乌,辐射浙中,为境内外人士提供优质医疗服务。在组织架构和管理职能上,医院积极探索大部制管理,实现精干高效的分类管理和扁平化管理。在后勤管理上,采取对接国际医疗后勤集团的“后勤全面外包”机制,大幅提升了后勤服务质量和运行效率。

愿景二:信息技术后发优势凸现的医院。

现代信息技术的迅猛发展给医疗领域带来了革命性的进步,以信息化为特色的智慧医疗已为现代医疗服务提供强有力的支撑。

附属四院的数字化建设以全球化开放视角,借鉴国际医院的先进经验,力争用2—3年的时间,将医院打造为新型数字化医院。通过信息的整合、交互、传递、挖掘和分析,完善电子病历系统,为大数据时代架构基础端的数据集群,实现“全方位、全过程、全员”信息化,最大程度方便病人就医,方便一线医护人员的工作,方便管理人员的分析决策,从而真正将“以人为本”的理念通过系统管理得以实现。

愿景三:新技术充分运用的医院。

所谓新技术,有“硬件”和“软件”两个方面的区分。

附属四院在建筑设计阶段就为“硬件”环境进行了多次科学系统的论证。先进的“人车分流”立体交通体系、空气质量监控、太阳能利用等技术将在生态、节能、减废等方面发挥

重要作用,实现绿色建筑目标。医院还构建了先进的小车物流系统实现“人物分流”,大大提升了物流效率,优化就医环境。

在“软件”方面,附属四院以吸引、培养、用好人才三个关键环节为着力点,坚持以人为本,紧紧围绕“学科骨干支持计划、名校人才招聘计划、紧缺人才培养计划、高层次人才(含海外人才)吸引计划”等四大人才计划制定引才策略。按照“科对科”整体援建的模式,医院确立了一支以30余位各学科带头人和执行主任为核心引领的高层次人才队伍。医院还从全国知名高等医学院校招聘医学类毕业生,开展紧缺专业定向研究生培养,建设一支积极进取的医护团队,共同打造浙中地区人才高地。

愿景四:传承深厚文化并努力打造特色文化的医院。

附属四院积极建设“以人为本”的医院文化,并以营造医院特色文化为核心竞争力。在传承浙江大学与义乌市深厚文化的基础上,医院提炼出了“文化铸魂,品质立院”的办院理念,追求崇高,倡导博雅、涵养文化。

在文化贯彻上,附属四院采取“言传”与“身教”并行的方式。医院创办了“文化大讲堂”,为员工搭建与名人名家、大师学者零距离对话交流的平台,培育医院文化品牌。

医学不仅是对疾病的治疗,更需要对病人进行关怀和照料。附属四院医护人员在诊疗过程中坚持对病人的关爱和尊重,同时他们自身在日常工作和生活中也受到医院的充分尊重与关照。“以人为本”的意识由体验上升为理念,由理念内化为信念,最终成为员工的共识,就形成了医院特有的文化,成为附属四院发展的巨大精神力量。

承载使命 扬帆起航 ——附属四院门诊试运行顺利启动

经过近五年的规划和建设,10月31日,浙江大学医学院附属第四医院终于开诊试运行。浙江大学、医学院及在杭6家附属医院的领导,义乌市领导班子及有关部门负责人,附属四院各学科带头人一同见证这一历史性时刻。

开诊当日,30余位资深专家参加了义诊活动,赶来就诊的病人络绎不绝,体验医院人车分流、预约挂号、分时段就诊、自助机服务及志愿者服务等服务模式。目前,来自各在杭附属医院的首批23位学科带头人、兼职科主任及30余位专家骨干已到位。医院的护理管理团队也主要来自各附属医院,年轻医护人员主要来自国内知名医学院校,基本形成了一支以兼职科主任为引领、执行主任为核心,实行矩阵化管理的专业技术队伍。今后,浙中地区老百姓在家门口就能真正享受到省级水平的诊疗服务。

附属四院的落地,是浙江大学与义乌市战略合作的重要成果。在开诊座谈会上,校党委书记金德水指出,医院的品牌和影响力取决于医疗队伍的医德、医术高低,希望院方创新机制,不断引进专业人才,办出自己的特色,争取五年内跻身省级医疗水平,十年争创一流,办成与浙大牌子相匹配的高品质医学中心。校长林建华表示,有文化的医院在国内并不多见,附属四院的核心价值充分展现了医院的文化特色和水平。省卫计委主任杨敬认为附属四院的建设发展是深化医疗卫生体制改革、践行优质医疗资源双下沉的一次积极探索和大胆实践,对缓解老百姓看病难、看病贵将起到积极作用。义乌市委书记李一飞希望医院以开诊试运行为契机,进一步加大人才培养引进和学科建设力度,真正为义乌乃至浙中地区的百姓造福祉、谋福利。义乌将做好后勤保障工作,为附属四院提供最优质的服务、最优越的政策、最贴心的关怀,让医护人员安居乐业。

历经五载,在浙江大学、医学院和义乌市的全力支持下,在各兄弟医院的大力援建下,附属四院终于顺利开诊试运行。开诊只是万里长征的第一步,附属四院全体医护人员将携手奋进,依托学校的学科和人才优势,进一步加快推进浙中区域百姓享受“优质资源共享”的就医体验,为促进我省卫生资源公平和有效配置、全面增强区域医疗卫生能力而不懈努力!

